

# Contact

## entreprises

Le magazine des Responsables d'Entreprises du Val d'Oise



## La Franchise

*en val d'oise*

Bimestriel n°88  
Mars-Avril 2011  
4,60 € - Réf. C. 111



Entreprise du mois :

**Patry**



L'homme du mois :

**Yves Fouchet**





# Patry : une nouvelle génération sur les rails

*C'est sur un site de plus de 8,5 hectares situé à Persan que s'est installée en 1965 la société Patry, créée 16 ans plus tôt (1949). Spécialisée dans le rail et la manutention sur rail, elle est aujourd'hui dirigée par Laurence Patry, petite-fille du fondateur. Une femme énergique à la tête d'une belle PME industrielle de 35 personnes, qui a su insuffler un style nouveau à l'entreprise, moderniser l'outil de gestion et l'ouvrir à l'international. La dirigeante s'est prêtée avec enthousiasme au jeu des questions réponses pour nous parler de son activité, de ses marchés et des projets en cours.*

La visite commence. Ateliers de fabrication, magasins de stockage, Laurence Patry salue avec sympathie les collaborateurs présents ce jour-là. Depuis 2002, elle a repris les rênes de la société, succédant à son père, dépoussiérant les méthodes et les relations de travail qui prévalaient jusque là. Aînée de cinq frères, elle reconnaît s'être naturellement intégrée, dans un milieu, il est vrai, majoritairement masculin. Après une école de commerce, elle ne se destine pourtant pas à reprendre l'entreprise. *"J'ai mis en place quelques outils de communication, mais je ne me voyais pas rester, cela ne faisait pas partie de mes projets."* L'avenir en décidera autrement. A partir de 1996, la jeune femme s'implique davantage aux côtés de son père, aujourd'hui décédé et prend des responsabilités. La transmission s'organise. Tout est mis en place pour pérenniser l'outil industriel. *"Au départ, je n'avais que 26 ans, je m'occupais des questions internes à l'entreprise, de la gestion. Puis, mon père a commencé à m'introduire auprès de ses clients. Le courant est bien passé. Bien acceptée en tant que femme, j'ai rapidement pris mes marques."*

## Une activité diversifiée

Si des changements forts ont été opérés en terme de management et d'organisation (modernisation des outils informatiques, promotion interne...), Laurence Patry continue, depuis son arrivée à la direction de la société, de développer les activités historiques initiées par son grand-père. Le négoce de profilés acier et non alu type rails représente la moitié du chiffre d'affaires de l'entreprise. Destinés à des clients industriels et acteurs du BTP (tels que Vinci, Renault, EDF...), Patry dispose de 2000 t de rails en stock, coupés et usinés sur le site avant expédition. Les rails distribués par la société sont exclusivement destinés au transport de charges, notamment dans les usines, sur chantiers ou dans le cadre de travaux souterrains pour acheminer les machines. Dotée d'un bureau d'études en interne, Patry développe également une activité de fabrication (grosse chaudronnerie). Lors de notre visite, nous avons pu découvrir une plaque tournante de grand diamètre (8,5 mètres) destinée à un chemin de fer touristique (chemin de fer de la Baie de Somme), qui sera livrée en avril, ainsi qu'un chariot roulant pour l'EPR de Flamanville... Récemment, Patry a livré pour le compte de son client Vinci des voies de grues sur-mesure (ensemble de poutres mécanosoudées de 36 mètres pour la translation de grues). La société est enfin connue pour une troisième activité : la remise en état et la rénovation complète de locotracteurs (wagons utilisés par les entreprises embranchées).

## Ouverture à l'international

Avec près de 5000 clients, Patry a enregistré l'an dernier un chiffre d'affaires de 8,5 millions d'euros, dont 25 % réalisés à l'export. Pour développer ces marchés, un des frères de la dirigeante, Pierre Patry, a rejoint l'entreprise. *"Nous accompagnons naturellement nos clients lorsqu'ils s'implantent à l'international (Europe, Maghreb, Afrique), mais nous soutenons aujourd'hui travailler en direct avec des donneurs d'ordre étrangers pour accroître de 10 points la part de notre chiffre d'affaires réalisée à l'export."* L'entreprise réfléchit également au développement de nouveaux axes de diversification autour de son métier d'origine. Membre du Centre des jeunes dirigeants du Val d'Oise depuis 10 ans, Laurence Patry reconnaît y avoir puisé beaucoup d'énergie et de soutien pour mettre en œuvre cette politique d'ouverture : *"le CJD nous aide à professionnaliser le métier de dirigeant, à prendre du recul et à être plus performants pour faire grandir nos entreprises. Il faut s'adapter face à des marchés qui changent et évoluent, mais aussi savoir valoriser les salariés, être à l'écoute et mettre en avant la formation. C'est la raison pour laquelle, lors de la mise en œuvre des 35 heures, nous avons réorganisé la semaine sur 4 jours pour les gens travaillant à la production. Pour le personnel administratif, travaillant dans les bureaux, une rotation est organisée un vendredi sur deux. L'ancienneté moyenne de nos collaborateurs est de 16 ans."*

***A 39 ans, Laurence Patry incarne la relève. Cette communicante, qui aime le contact et les rapports humains, est aussi impliquée localement puisqu'elle est secrétaire de l'association des entreprises du Haut Val d'Oise et membre du Mouvement des entreprises du Val d'Oise. Une femme de réseaux, qui a mis sa fibre relationnelle au service de son entreprise et s'est entourée de collaborateurs compétents pour répondre aux défis techniques de ses clients.***

Activités : spécialiste du rail et de la manutention sur rail  
Effectifs : 35 personnes  
Chiffre d'affaires : 8,5 millions d'euros  
Adresse : 24 rue du 8 mai 1945 - 95340 Persan  
Tél : 01 39 37 45 45 - [www.patry.fr](http://www.patry.fr)

Nous avons autant de façons  
de faire notre métier que  
nous avons de clients.

**CERGY ENTREPRISES**  
6, boulevard de l'Oise - Cergy (95)  
Votre contact :  
Stéphanie Hutrel-Sourin, Directeur  
Tél. 01 30 30 71 92 - [www.credit-du-nord.fr](http://www.credit-du-nord.fr)



**Crédit du Nord** ★